LFK-Lösung WS2013

Quantitatives Controlling

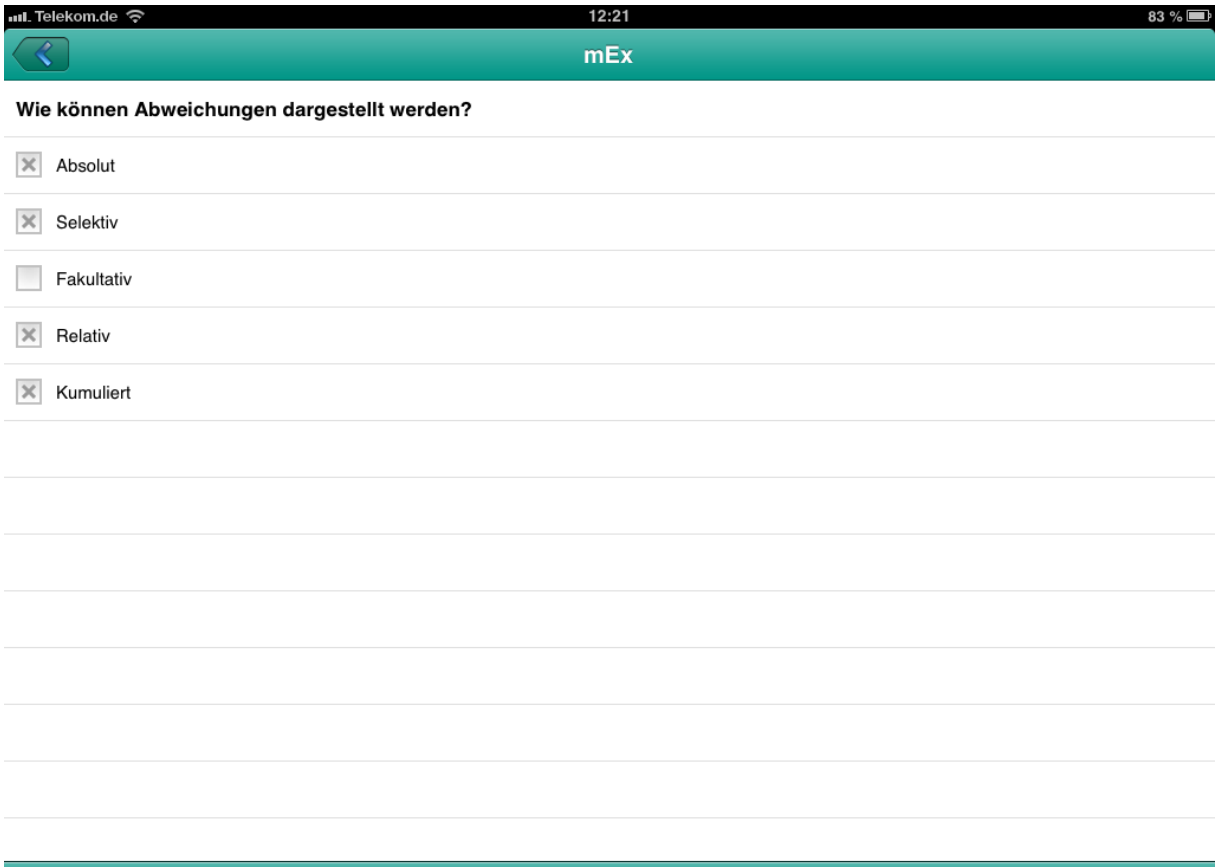
92,5%

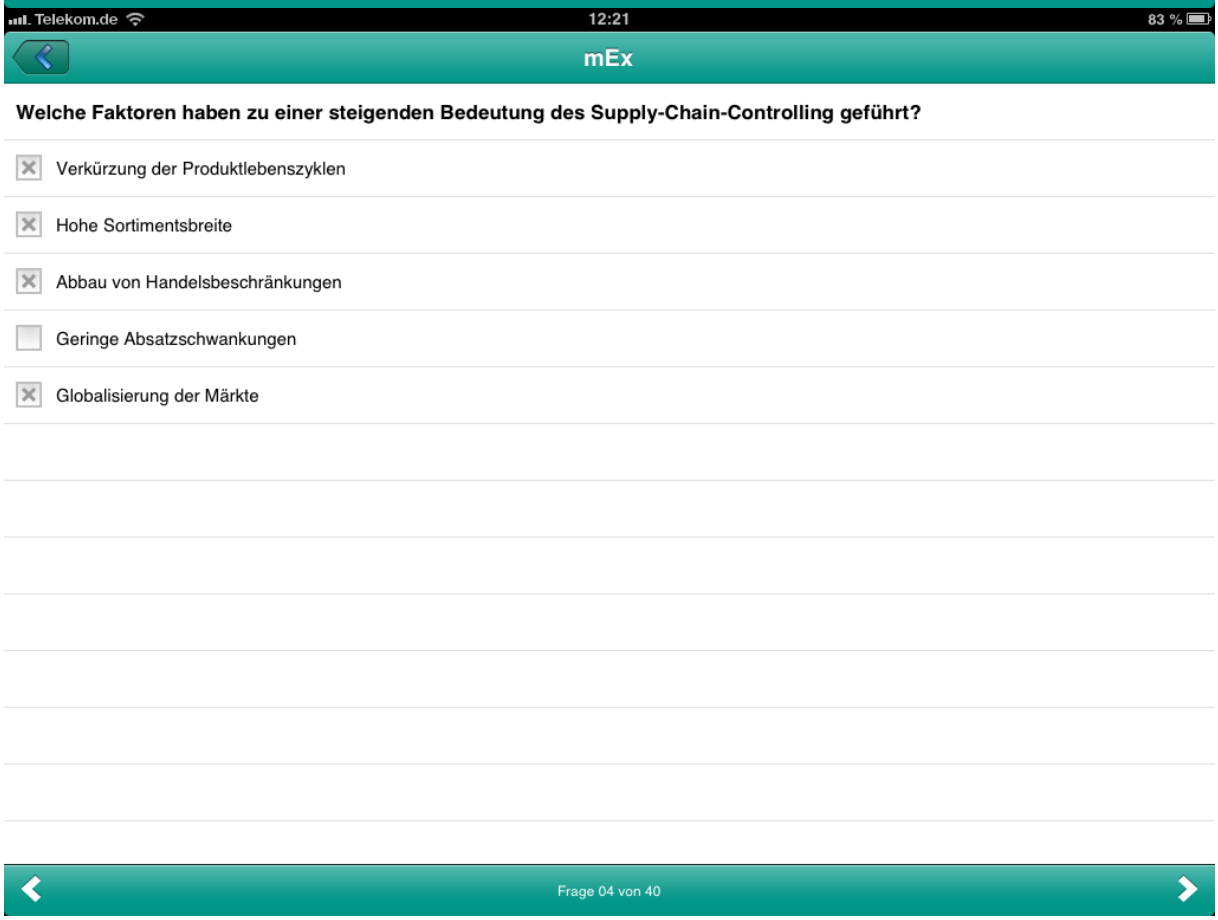
Welche der folgenden Probleme sind regelmäßig mit der operativen Planung verbunden?

- [x] Die Koordination in zeitlicher Hinsicht, d.h. die Abstimmung der verschiedenen Planungsschritte untereinander
- [x] Die Koordination in vertikaler Hinsicht, d.h. die Abstimmung der Pläne mit den über- und untergeordneten Stellen
- [x] Die Koordination in verwendungsmäßiger Hinsicht, d.h. die Abstimmung der Periodenplanung mit der Projektplanung
- [ ] Koordinationsprobleme sind keine Probleme im Rahmen der operativen Planung
- [x] Die Koordination in horizontaler Hinsicht, d.h. die Abstimmung der Pläne mit den benachbarten Stellen

Welche der folgenden Merkmale treffen auf das Performance Measurement zu?

- [ ] Unterstützt primär individuelles lernen
- [x] Zielsetzung ist die Leistungsverbesserung
- [x] Überprüfung des Strategieumsetzungsgrads, Impulsgeber zur weiteren Prozessverbesserung
- [ ] Einsatz primär zur Überprüfung des Erreichungsgrads finanzieller Ziele
- [x] Fokussiert auf team-/gruppenbezogene Leistungsanreize
- [ ] Zielsetzung ist die Kostenreduzierung


Telekom.de
12:21
83 %
mEx
Wie können Abweichungen dargestellt werden?
Absolut
Selektiv
Fakultativ
Relativ
Kumuliert
Frage 03 von 40


Telekom.de
12:21
83 %
mEx
Welche Faktoren haben zu einer steigenden Bedeutung des Supply-Chain-Controlling geführt?
Verkürzung der Produktlebenszyklen
Hohe Sortimentsbreite
Abbau von Handelsbeschränkungen
Geringe Absatzschwankungen
Globalisierung der Märkte
Frage 04 von 40

Durch welche der folgenden Größen wird die Höhe des Kapitalbedarfs traditionell bestimmt?

- [x] Beschäftigungsniveau
- [x] Prozessanordnung und -geschwindigkeit
- [x] Preisniveau
- [x] Betriebsgröße
- [x] Produktionsprogramm

In welche Kategorien können Budgetarten eingeteilt werden?

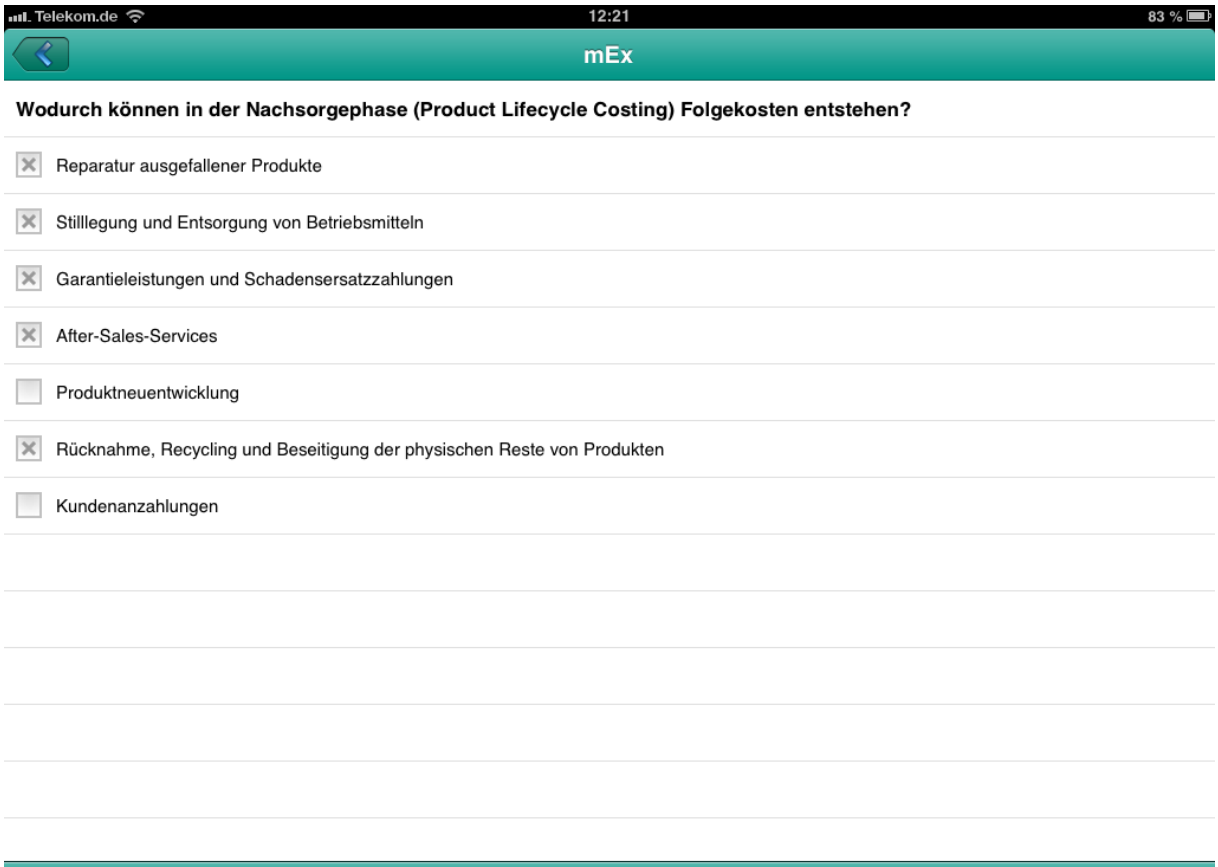
- [x] nach der Geltungsdauer
- [x] nach der Entscheidungshoheit
- [x] nach dem Umfang der Wertvorgaben
- [ ] nach keinen der bisher genannten Kriterien
- [x] nach der Abhängigkeit von der Bezugsgröße

Bei welchen der folgenden Zielgrößen handelt es sich um nicht-monetäre Ziele im Rahmen des Marketing-Controllings?

- [x] Wiederkaufrate
- [x] Bekanntheitsgrad
- [x] Image-Positionen von Produkten
- [x] Distributionsgrade
- [ ] Kosteneinsparungen
- [ ] Deckungsbeiträge

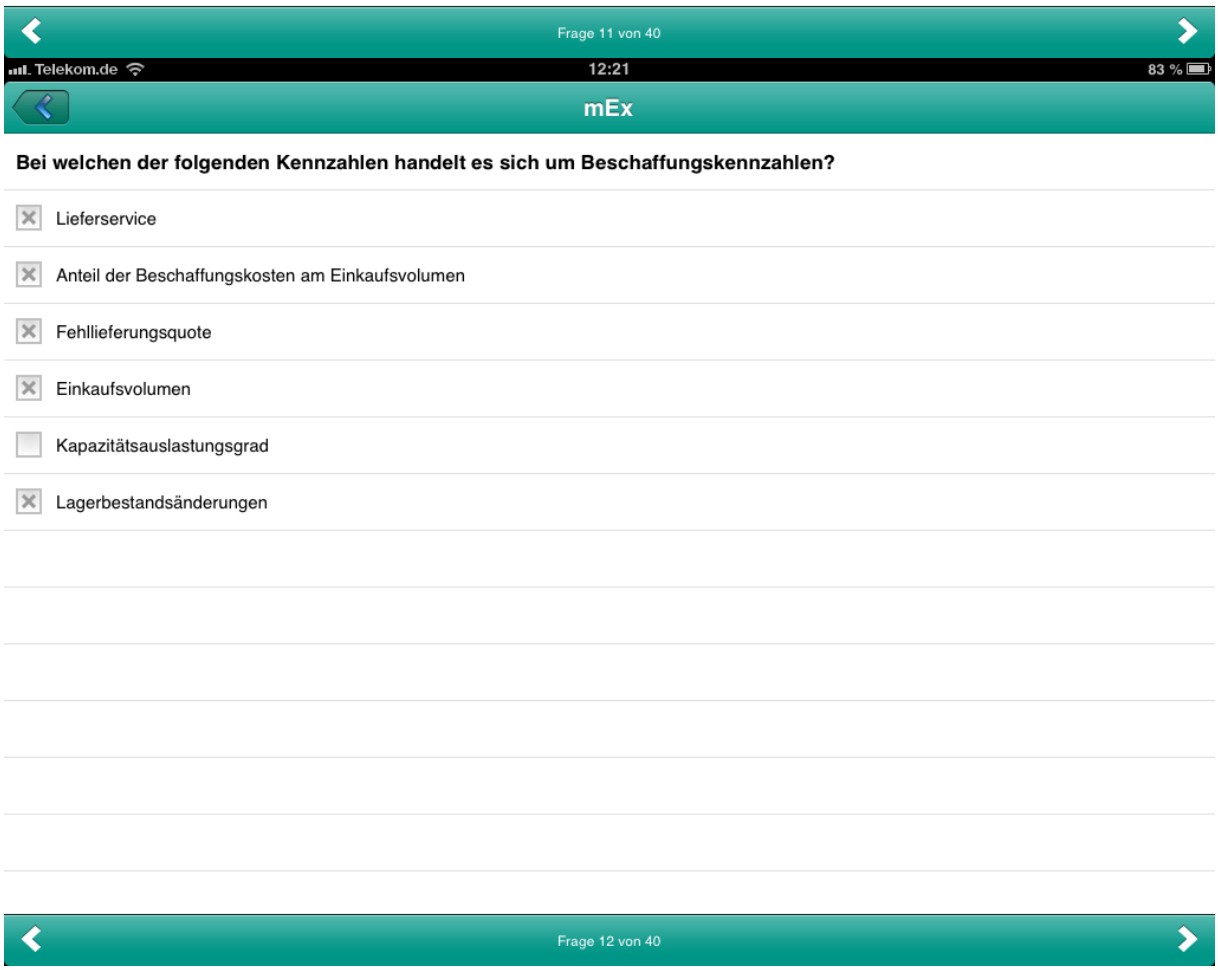
Welche der folgenden Berechungen steht für den Begriff EBIT?

- [ ] Jahrüberschuss +/- außerordentliches Ergebnis + Steueraufwand - Steuererträge +/- Finanzergebnis + Abschreibungen
- [x] Jahrüberschuss +/- außerordentliches Ergebnis + Steueraufwand - Steuererträge +/- Finanzergebnis
- [ ] Jahrüberschuss +/- außerordentliches Ergebnis + Steueraufwand - Steuererträge +/- Finanzergebnis - Abschreibungen
- [ ] Jahresüberschuss +/- außerordentliches Ergebnis - Steueraufwand + Steuererträge +/- Finanzergebnis
- [ ] Jahresüberschuss +/- außerordentliches Ergebnis - Steueraufwand + Steuererträge +/- Finanzergebnis +Abschreibungen


Telekom.de
12:21
83 %
mEx
Wodurch können in der Nachsorgephase (Product Lifecycle Costing) Folgekosten entstehen?
Reparatur ausgefallener Produkte
Stilllegung und Entsorgung von Betriebsmitteln
Garantieleistungen und Schadensersatzzahlungen
After-Sales-Services
Produktneuentwicklung
Rücknahme, Recycling und Beseitigung der physischen Reste von Produkten
Kundenanzahlungen
Frage 09 von 40

Telekom.de
12:21
83 %
mEx
Welche der folgenden Kennzahlen gehören zur Erfolgsanalyse eines Jahresabschlusses?
Wertschöpfungsanalyse
Cashflowanalyse
Vermögensstrukturanalyse
Rentabilitätsanalyse
Deckungsrelationen
Gewinnanalyse
Frage 10 wurde falsch beantwortet.
Weitere falsche Antwort wäre nur die Nennung von "Gewinnanalyse",
"Cashflowanalyse" und "Rentabilitätsanalyse"
Frage 10 von 40

Frage 11 wurde falsch beantwortet.
Weitere falsche Antwort wäre nur die Nennung von "Portfolio-Analyse", "XYZ-Analyse" und "ABC-Analyse"

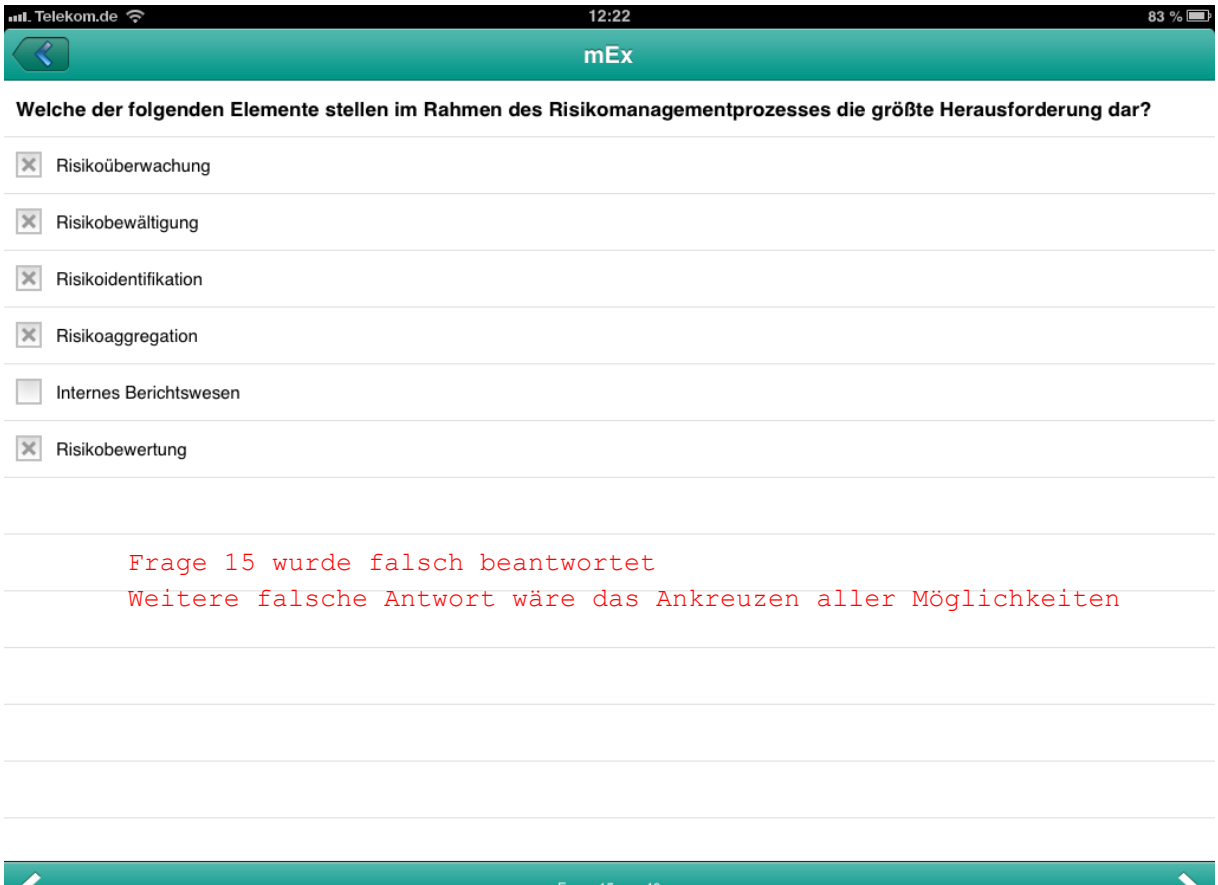


Welche der folgenden Merkmale sind in der operativen Planung relevant?

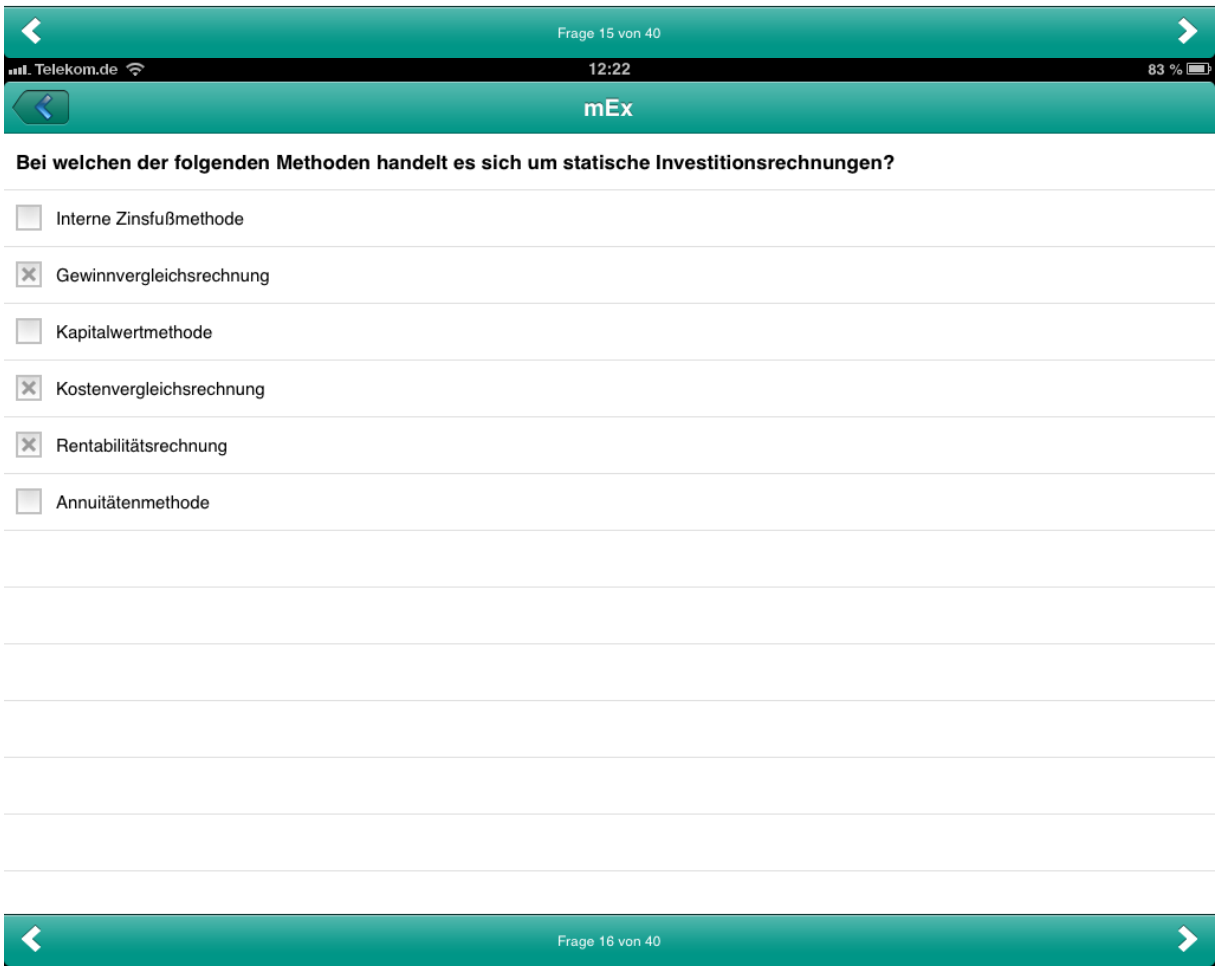
- [ ] Proaktive Verhaltensweise
- [x] Spezifischer Detaillierungsgrad
- [x] Nutzung von Potentialen
- [ ] Langfristiger Bezugszeitraum
- [x] Überwiegend quantitative Ziele
- [ ] Entwicklung von Potentialen
- [x] Kurzfristiger Bezugszeitraum
- [ ] Globaler Detaillierungsgrad
- [x] Reaktive Verhaltensweise

Welche der folgenden Merkmale können dem operativen Controlling zugeordnet werden?

- [x] Planungsstufe: Taktische und operative Planung, Budgetierung
- [x] Dimensionen: Aufwand / Ertrag, Kosten / Leistungen
- [ ] Orientierung: Umwelt und Unternehmung
- [ ] Zielgrößen: Existenzsicherung, Erfolgspotential
- [ ] Dimensionen: Chancen / Risken, Stärken / Schwächen
- [x] Orientierung: Wirtschaftlichkeit betrieblicher Prozesse
- [x] Zielgrößen: Wirtschaftlichkeit, Gewinn, Rentabilität
- [ ] Planungsstufe: Strategische Planung



Frage 15 wurde falsch beantwortet
Weitere falsche Antwort wäre das Ankreuzen aller Möglichkeiten



Welche der folgenden Perspektiven gehören zur klassischen Ausprägung der Balanced Scorecard?

- [ ] Lieferantenperspektive
- [x] Kundenperspektive
- [x] Finanzwirtschaftliche Perspektive
- [ ] Öffentliche Perspektive
- [x] Prozessperspektive
- [ ] Kommunikationsperspektive
- [ ] Kreditgeberperspektive
- [x] Lern- und Entwicklungsperspektive

Welche der folgenden Aufgaben gehören zum Investitionscontrolling, bezogen auf alle in einen Investitionsprozess integrierten Handlungen?

- [x] Bereitstellung von Methoden und Informationen zur Investitionsplanung
- [x] Investitionsrechnungen zur Feststellung der jeweiligen Werhaltigkeit
- [x] Beurteilung der Investitionsanträge (Antragskontrolle)
- [x] Investitionsbegleitung während der Durchführung, wobei in Ausnahmefällen auch der vorzeitige Abbruch des Investitionsvorhabens vorgeschlagen werden kann
- [x] Investitionsanregungen (Vorschlagsrecht)

In der betrieblichen Praxis bestehen eine Reihe von Einwänden gegen eine Budgetierung. Welche der folgenden Nachteile gehören dazu?

- [ ] Die Interdependenz der Einflussgrößen wird durchdacht
- [x] Das Budget wird von Stäben erstellt und nicht von den operativ Verantwortlichen
- [x] Die Basisannahmen sind rasch überholt
- [x] Die Addition der Detailziele ergibt nicht das Gesamtziel
- [x] Vollständige Abstimmung nicht möglich oder zu teuer
- [x] Umständliche Abstimmungsprozesse
- [ ] Zukunftsorientierung / Blick nach vorne
- [x] Großer personeller Aufwand

Welche der folgenden Aussagen ist richtig? Das Controlling...

- [x] soll die Führungsteilsysteme Planung, Kontrolle, Organisation, Personalführung und Information koordinieren
- [ ] hat die Hauptaufgabe, Unterschlagungen aufzudecken
- [x] soll die Unternehmensleitung bei ihren Führungsentscheidungen unterstützen
- [ ] verfolgt das Ziel der Kostenminimierung
- [ ] beschränkt sich auf eine lückenlose Kontrolle aller Unternehmensprozesse

Bei welchen der folgenden Budgetarten spricht man von vertikalen Budgets nach Entscheidungseinheiten?

- [x] Abteilungsbudgets
- [ ] Budgets für Funktionsbereiche
- [x] Bereichsbudgets
- [ ] Regionenbudgets
- [ ] Spartenbudgets
- [x] Unternehmensbudgets

Welche der folgenden kritischen Managementprozesse können durch den Einsatz der Balanced Scorecard bewältigt werden?

- [x] Klärung und Konsensbildung in Bezug auf die Strategie
- [x] Kommunikation der Strategie im gesamten Unternehmen
- [x] Durchführung von periodischen und systematischen Strategie-Reviews
- [x] Identifikation und Verknüpfung strategischer Initiativen
- [x] Feedback und Lernen über die Verbesserungsmöglichkeiten der Strategie
- [x] Anpassung von abteilungsspezifischen und persönlichen Zielen und Jahresbudgets

Welche Kritik kann am Scoring-Verfahren in der Praxis geübt werden?

- [x] Es treten die grundsätzlichen Probleme einer Skalenbewertung auf.
- [ ] Die Alternativbewertung ist auch bei geringen Unterschieden im Punkteergebnis jederzeit unproblematisch.
- [x] Die Auswahl der Kriterien erfolgt häufig auf Zufallsbasis.
- [x] Der Kriterienkatalog ist häufig nicht vollständig und praktikabel.
- [x] Die Beurteilung durch Experten erfolgt nicht immer risikoneutral.

Welche Nachteile treten bei der Einteilung von Budgets bei funktionaler Gliederung (z.B. Beschaffung, Vertrieb und Verwaltung) auf?

- [x] Vernachlässigung der Gesamtziele des Unternehmens
- [ ] Gliederungsfolge nach dem Wertefluss
- [ ] Förderung der Spezialisierung
- [x] Beziehungsintensität zwischen den Abteilungen führt zu Störungsfortpflanzungen
- [x] Überbetonung von Abteilungsinteressen
- [x] Keine eigene Erfolgsrechnung der Abteilungen möglich
- [ ] Entlastung von Vorgesetzten

Welche Anforderungen sollten an Ziele innerhalb eines Unternehmens gestellt werden?

- [x] Ziele müssen zur Organisation passen
- [x] Ziele müssen vollständig sein
- [ ] Ziele sollten nicht schriftlich fixiert werden
- [x] Ziele sollten erreichbar sein
- [x] Die Rangordnung von Zielen sollte erkennbar sein
- [x] Ziele sollten präzise nach Inhalt, Ausmaß, Zeitbezug und Zuständigkeit formuliert sein
- [x] Ziele müssen aktuellen Situationen angepasst werden
- [ ] Einzelziele müssen nicht aufeinander abgestimmt werden

Welche der folgenden Merkmale gehören zum strategischen Controlling?

- [x] Aufbau und Durchführung der strategischen Kontrolle
- [x] Die Orientierung ist umwelt- und unternehmensbezogen
- [x] Dimensionen: Chancen / Risiken, Stärken / Schwächen
- [ ] Die Planungsstufen sind die taktische und operative Planung sowie die Budgetierung
- [x] Unterstützung der strategischen Planung
- [x] Zielgrößen: Existenzsicherung und Erfolgspotentiale

Welche der folgenden Schritte umfasst die Prozesskostenrechnung, wenn die Einführungsentscheidung getroffen wurde?

- [x] Auswahl der einzubeziehenden Untenehmensbereiche
- [x] Ermittlung der Prozesskostensätze
- [x] Einsatz der Prozesskostenrechnung in Kalkulation und Gemeinkostenmanagement
- [x] Tätigkeitsanalyse und Aufbau einer Prozesshierachie
- [x] Bestimmung der Cost Driver

Welche der folgenden Abkürzungen treffen auf die Kennzahlen: Earnings Before Interests and Taxes / Net Operating Profit After Taxes / und Net Operating Profit After aber Before Interests

- [x] NOPAT
- [ ] EBITDA
- [ ] EBTDA
- [x] EBIT
- [x] NOPATBI
- [ ] EVA

Welche der folgenden fünf Ansätze werden in der Literatur als sinnvoll erachtet, um Target Costs zu bestimmen?

- [x] Into and Out of Company
- [x] Out of Competitor
- [x] Out of Company
- [x] Out of Standard Costs
- [ ] Out of Order
- [x] Market into Company

Welche drei wesentlichen Bestandteile sollen durch das Target-Costing realisiert werden?

- [x] Koordination aller Unternehmensbereiche
- [ ] Koordination der Größen: Umsatz, Aufwand, Auszahlungen
- [ ] Berechnung des Unternehmenswertes
- [x] Koordination der Größen: Preis, Kosten und Gewinn
- [x] Kostenbeeinflussung - ausgehend vom Markt

Welche Messkriterien gelten üblicherweise im Controlling?

- [x] Reliabilität
- [x] Validität
- [x] Objektivität
- [x] Wirtschaftlichkeit
- [ ] Fallibilität

Welche der folgenden Aspekte kennzeichnen eine gute Corporate Governance?

- [x] Wahren der Interessen verschiedener Gruppen (i.e. Stakeholder)
- [x] Angemessener Umgang mit Risiken
- [x] Funktionsfähige Unternehmensleitung
- [x] Funktionsfähige Unternehmensleitung
- [x] Managemententscheidungen sind auf langfristige Wertschöpfung ausgerichtet
- [x] Zielgerichtete Zusammenarbeit der Unternehmensleitung und -überwachung
- [ ] Ehemaliger Vorstandsvorsitzender wird grundsätzlich zum Aufsichtsratvorsitzenden
- [x] Transparenz in der Unternehmenskommunikation

Telekom.de 12:23 82 %

mEx

Welche der folgenden Merkmale treffen auf das Target Costing zu?

- [x] Hoher Ermittlungsaufwand
- [x] Keine Berücksichtigung von Absatzänderungen
- [ ] Objektivität bei der Ermittlung der Zielkostenanteile
- [x] Vollkostenansatz
- [ ] Objektivität bei der Ermittlung der Zielkosten pro Produkt
- [x] Keine Berücksichtigung von Kapazitätsänderungen

Frage 33 von 40

Telekom.de 12:23 82 %

mEx

Damit die Budgetierung ihre tatsächliche Wirkungsweise entfalten kann, müssen welche der folgenden Regeln eingehalten werden?

- [x] Budgets müssen sich auf klar umrissene Verantwortlichkeiten beziehen
- [x] Budgetverantwortliche sind am Budgetierungsprozess zu beteiligen
- [x] Budgetvorgaben müssen einen Handlungsspielraum enthalten
- [x] Budgetvorgaben müssen herausfordernd, aber erreichbar sein
- [ ] Budgetvorgaben dürfen seitens der Budgetverantwortlichen nicht beeinflussbar sein
- [x] Budgetvorgaben müssen messbar sein

Frage 34 von 40

Welche Zielvorgaben/Messgrößen können im Marketing-Controlling umgesetzt werden?

- [x] Programmstruktur
- [ ] Informationstechnologie
- [x] Abnehmerstruktur
- [x] Deckungsbeiträge
- [x] Marktanteile
- [x] Umsatzwachstum

Welche Vorwürfe wurden / werden regelmäßig den Managern im Zusammenhang mit mangelnder Corporate Governance gemacht?

- [x] Mangelnde Unabhängigkeit und Integrität der Wirtschaftsprüfer
- [ ] Zu geringe Vorstandsvergütungen im Verhältnis zur Verantwortung
- [x] Zu geringes Maß an Integrität und ethischem Verhalten
- [x] Überbetonung des Shareholders Value-Denkens durch die Finanzwelt
- [x] Mangelnde Wahrnehmung der Überwachungsfunktion der Aufsichtsräte
- [x] Ausnutzung rechtlicher Grauzonen mit Unterstützung der Anwälte

Wie lassen sich Verhältniskennzahlen untergliedern?

- [x] Beziehungszahlen
- [x] Mess- und Indexzahlen
- [ ] Differenzen
- [ ] Durchschnitte
- [x] Gliederungszahlen

Durch welche der folgenden Mechanismen können Principal-Agent-Probleme gelöst werden?

- [x] Informationssysteme (Controlling, Zeiterfassung, Meilensteine)
- [x] Anreize (Incentives, Prämien; siehe auch Anreizsystem)
- [x] Unternehmenskultur
- [x] Bürokratische Kontrolle (Hierarchie)
- [x] Vertrauen
- [x] Reputation

Welche der folgenden Berechnungen steht für den Begriff EVA?

- [ ] (ROIC - WACC) - Investiertes Kapital
- [ ] (ROIC + WACC) x Investiertes Kapital
- [ ] (ROIC - WACC) + Investiertes Kapital
- [ ] (ROIC : WACC) x Investiertes Kapital
- [x] (ROIC - WACC) x Investiertes Kapital

Welche der folgenden Kennzahlen könnten in der Lern-/Entwicklungsperspektive der Balanced Scorecard zum Einsatz kommen?

- [ ] Produkt-/Deckungsbeiträge
- [x] Prozessverbesserungsvorschläge pro Jahr
- [x] Patentfähige Produktverbesserungen pro Jahr
- [ ] Imagewert
- [ ] Marktanteile
- [ ] Cash-flow
- [ ] Unternehmenswert